



associazione nazionale dirigenti pubblici  
e alte professionalità della scuola

Sezione del Piemonte

## NOTIZIARIO DELLA STRUTTURA REGIONALE DEL PIEMONTE

Anno XVII, n. 17 (17 novembre 2020)

### Sommario:

**Seconda ondata epidemiologica: le azioni dell'ANP**

**Il buono e l'utile, ovvero sul senso delle rilevazioni ministeriali**

**Seconda riunione tavolo nazionale permanente: il comunicato dell'ANP**

**Gestione finanziaria organico Covid: esito della riunione al Ministero**

**Consulenza previdenziale**

**Consulenza legale e amministrativa**

### **SECONDA ONDATA EPIDEMIOLOGICA: LE AZIONI DELL'ANP**

La recrudescenza dell'emergenza epidemiologica evidenzia il ruolo strategico del dirigente scolastico e ne conferma il grande valore. Siamo stati chiamati a rimodulare l'organizzazione del servizio in tempi sempre più brevi, adottando soluzioni improntate alla massima flessibilità. La mutevolezza continua degli scenari sanitari, normativi e organizzativi impone al dirigente scolastico nuove sfide e la ricerca di idonei strumenti di raccordo con le autorità sanitarie e il territorio che spesso non sono in grado di assicurare un'interlocuzione adeguata alla complessità del momento. L'esperienza di questi primi due mesi dell'anno scolastico ha dimostrato, infatti, che le criticità sono imputabili a fattori pluridecennali esterni all'organizzazione delle singole scuole: si pensi solo alla mancata ristrutturazione delle ASL per la gestione del contact tracing, all'insufficienza dei trasporti pubblici locali, alla rigidità e all'inefficacia delle GPS, al ritardo nella consegna degli arredi da parte della struttura commissariale. Si aggiunga a ciò la tardività delle indicazioni fornite dall'Amministrazione su punti nodali per la gestione del servizio (ad es. lavoratori e studenti fragili, incarichi di supplenza, quarantena dei docenti e DDI). Tutto ciò ha reso ancora più nevralgica l'azione dell'ANP sia rispetto ai soci, sia rispetto all'Amministrazione. Ai soci l'ANP garantisce, come sempre, un supporto intenso e concreto per l'interpretazione e l'applicazione di un quadro normativo mutevole; nei confronti dell'Amministrazione sollecita l'adozione di disposizioni in grado di facilitare l'azione sul campo dei dirigenti fornendo specifici contributi. In questo difficile momento, l'ANP assume le seguenti linee di azione associativa:

- ribadire la rilevanza dell'autonomia scolastica per superare le rigidità di un sistema centralistico incapace di rispondere pienamente alla fluidità dei contesti
- operare affinché tutte le istituzioni scolastiche autonome possano decidere le modalità di erogazione della didattica valutandone la fattibilità in base alla situazione del bacino di utenza
- riaffermare la necessità per i dirigenti della scuola di disporre di adeguati poteri di gestione, compresi quelli di assunzione del personale a tempo determinato in coerenza con il d.P.R. 275/1999, per permettere al sistema di rispondere con efficacia e tempestività
- rilanciare, in vista della nuova stagione contrattuale, l'introduzione del middle management e della carriera dei docenti
- attuare la previsione contrattuale relativa alla valutazione dello stress lavoro-correlato dei dirigenti della scuola
- perseguire l'obiettivo della delimitazione precisa della responsabilità penale del dirigente

Il Consiglio Nazionale, pertanto, dà mandato al Presidente nazionale di assumere tutte le iniziative utili a perseguire queste linee di azione.

Roma, 11 novembre 2020

---

### **IL BUONO E L'UTILE, OVVERO SUL SENSO DELLE RILEVAZIONI MINISTERIALI**

L'organizzazione della didattica nel periodo emergenziale - l'esperienza ce lo ha ormai ampiamente insegnato - risulta più complessa che mai.

I piani di lavoro si sono moltiplicati. Protocolli, note ministeriali e normativa alla mano, da dirigente si devono gestire, a titolo solo esemplificativo: la questione degli spazi; il reclutamento del personale aggiuntivo per il contenimento del contagio e la più approfondita e specifica pulizia degli ambienti; l'organizzazione delle attività in presenza e, dove possibile o imposto da provvedimenti delle autorità competenti, di quelle a distanza; lo stato della rete della scuola e la disponibilità di risorse tecnologiche per gli studenti.

Alla crescente complessità del tutto concorre anche l'affastellarsi delle variabili: alunni e personale docente sottoposti alle quarantene disposte nonostante lo sfilacciamento - se non il venir meno - delle procedure di contact tracing; la possibilità, oramai chimerica, di trovare dei supplenti; la continua e sistematica necessità di mutare l'organizzazione del servizio in ragione di provvedimenti esterni alla scuola che ribaltano quanto stabilito appena il giorno prima.

Nonostante tale complessità, si fa di tutto per garantire agli studenti e alle loro famiglie il servizio o quel che resta di esso, in modo che sia efficace e, soprattutto, equo. I dirigenti, non ci stancheremo mai di ripeterlo, stanno lavorando sette giorni a settimana da mesi e stanno garantendo collaborazione continua all'Amministrazione centrale agli USR, alle ASL, agli enti locali.

In questo problematico contesto, il Ministero inoltra alle scuole frequenti richieste di informazioni - ultima, in ordine di tempo, quella pervenuta la sera del 13 novembre scorso che, a onor del vero, non è connotata da particolari difficoltà - alle quali pretende riscontro nel giro di pochissimo tempo. I dirigenti scolastici non si sottraggono a tali rilevazioni, seppure caratterizzate da tempi di risposta compressi.

Eppure, qualcosa non torna.

La conoscenza dei dati, di norma, è cosa buona e utile quando è finalizzata al funzionamento di un sistema di gestione e di controllo che fornisce, a sua volta, risposte e feed-back operativi alla rete di soggetti che fanno capo ad esso. Ma tutto questo non si è verificato. È da mesi, infatti, che l'Amministrazione centrale richiede dati su banchi, spazi, organico, casi di contagio, device senza quasi mai restituire informazioni utili al lavoro dei colleghi o funzionali all'elaborazione di piani di azione mirati. Il carattere estemporaneo e subitaneo di tali richieste non rende altresì pianificabile, da parte del dirigente, il lavoro di segreteria necessario per farvi fronte. Inoltre, questa attività di monitoraggio spesso si sovrappone a quella degli uffici periferici creando una condizione di ridondanza che depaupera di senso l'operazione. È opportuno ricordare che il legislatore si era preoccupato di assicurare la serietà della rilevazione dei dati emanando la disposizione di cui all'articolo 1, comma 140 della legge 107/2015.

Inevitabilmente, e comprensibilmente, questa dinamica innesca malcontento nei colleghi che vivono una condizione di spaesamento, congiuntamente a uno stato di pressione psicologica sempre meno sostenibile.

In buona sostanza, raccogliere informazioni è cosa buona ai fini della conoscenza dello stato delle cose ma, in questo caso, la sua utilità non appare evidente.

---

### **SECONDA RIUNIONE TAVOLO NAZIONALE PERMANENTE: IL COMUNICATO DELL'ANP**

Il 13 novembre l'ANP ha partecipato in videoconferenza alla seconda riunione del Tavolo nazionale permanente previsto dal Protocollo d'intesa per garantire la ripresa delle attività in presenza dei servizi educativi e delle scuole dell'infanzia, nel rispetto delle regole di sicurezza per il

contenimento della diffusione del COVID-19. La riunione si è svolta alla presenza di una rappresentanza del Ministero dell'Istruzione, dell'INAIL, del Ministero della Salute, dell'ANCI, dell'UPI, delle OO.SS. del Comparto e dell'Area istruzione e ricerca e delle Cooperative sociali che gestiscono i nidi, con lo scopo di analizzare le problematiche segnalate nel corso della precedente seduta, con particolare riferimento ai lavoratori fragili.

Il Capo Dipartimento, Dott.ssa Boda, ha premesso che, sulla scorta della riunione del 30 ottobre scorso, il Ministero ha sollecitato gli UU.SS.RR. a procedere con la convocazione dei Tavoli regionali.

Il Capo Dipartimento ha inoltre comunicato:

- di aver verificato che il Protocollo stipulato con il Consiglio nazionale dell'Ordine degli Psicologi è applicabile anche alla scuola dell'infanzia;-
- di aver interloquuto con la struttura commissariale in vista dell'acquisto delle mascherine trasparenti per l'inclusione degli alunni sordi della scuola dell'infanzia;
- che il prossimo incontro – previsto per venerdì 20 novembre – avrà ad oggetto le problematiche relative alle scuole paritarie e agli organici e che sarà presente anche il Presidente della Società italiana di Pediatria, al fine di affrontare le problematiche relative alla riammissione degli alunni a scuola.

L'ANP ha condiviso quanto sostenuto dalla rappresentanza dell'INAIL che ha insistito sulla necessità di un intervento normativo tarato sulle peculiarità della condizione dei lavoratori fragili all'interno della scuola. Abbiamo sempre ritenuto, infatti, che le problematiche poste dalla gestione dei lavoratori con fragilità non possano essere affrontate con strumenti approntati per situazioni ordinarie, ma impongano un intervento normativo specifico a tutela dei lavoratori e della certezza e celerità dell'azione amministrativa.

L'ANP ha poi salutato con favore la sollecitazione alla convocazione dei Tavoli regionali quale sede privilegiata per la risoluzione delle problematiche emerse nei rapporti con i Dipartimenti di prevenzione sull'attuazione delle procedure di gestione dei casi Covid-19 come delineate dal Rapporto 58/2020 dell'Istituto Superiore di Sanità.

I rappresentanti dell'ANP hanno ribadito la necessità di agire con prontezza per risolvere le criticità che attualmente impediscono la stabilità dell'organico in modo da poter realmente assicurare la formazione e la preservazione delle "bolle", tanto più necessarie alla scuola dell'infanzia là dove il distanziamento non può essere rispettato.

Proprio in virtù di quest'ultima considerazione, l'ANP ha sottolineato l'importanza di fornire con regolarità le scuole delle mascherine FFP affidandone il compito alla struttura commissariale.

In conclusione, si è sollecitata la risoluzione dei problemi segnalati affinché la didattica in presenza non sia soltanto proclamata ma effettivamente agita.

---

### **Gestione finanziaria organico Covid: esito della riunione al Ministero**

Il 13 novembre si è svolto in video-conferenza un incontro di informazione con il Ministero dell'Istruzione relativamente alla gestione finanziaria dell'organico Covid.

Il Direttore Generale, Dott. Greco, ha spiegato che è stata riscontrata una discrepanza tra i costi effettivi per unità di personale calcolati da NoiPAr rispetto a quelli comunicati agli Uffici scolastici regionali e alle scuole; questo ha determinato casi di sfioramento rispetto al budget assegnato. Il dott. Greco ha tuttavia assicurato che le risorse stanziare complessivamente sono sufficienti a coprire gli costamenti registrati.

L'Amministrazione procederà a comunicare agli Uffici scolastici regionali le cifre corrette. Le risorse assegnate agli USR rimarranno invariate ma questi dovranno rimodularle con compensazioni, definite "chirurgiche", tra le scuole che hanno ancora disponibilità di risorse e quelle che, invece, a seguito del ricalcolo delle somme, hanno superato il budget loro assegnato. I contratti stipulati e attualmente in essere potranno proseguire regolarmente.

L'ANP ha invitato l'Amministrazione a procedere con cautela nell'operazione di rimodulazione delle risorse, sottolineando che, in molti casi, i dirigenti scolastici non hanno attribuito gli incarichi

non per il venire meno delle esigenze per cui i posti erano stati richiesti, ma per molteplici motivi tra cui, soprattutto, la difficoltà oggettiva di individuare un destinatario determinata anche dalle disfunzioni del sistema delle GPS.

In conclusione l'ANP ha chiesto che gli Uffici scolastici regionali procedano ad una attenta ricognizione delle effettive e attuali esigenze di ciascuna istituzione scolastica.

---

### CONSULENZA PREVIDENZIALE

A causa dell'emergenza della pandemia, la consulenza previdenziale curata dal dott. **Giuliano Coan** si potrà effettuare **telefonticamente**.

La consulenza previdenziale avverrà con la seguente modalità. Il socio interessato segnalerà l'esigenza a Carlo Colombano (tel. 3892722366, mail: [colombanoc@hotmail.com](mailto:colombanoc@hotmail.com)), che provvederà a inoltrare la richiesta al dott. Coan unitamente al numero di telefono del richiedente. Il dott. Coan prenderà contatto con l'interessato per l'approfondimento del caso e concorderà il da farsi.

---

### CONSULENZA LEGALE E AMMINISTRATIVA

I consueti appuntamenti mensili di consulenza legale gratuita ai soci ANP, già forniti dal defunto avv. Giuseppe Pennisi, verranno ora prestati dall'avv. **FABIO PALADINI**, sempre nella sede del Liceo Classico M. D'Azeglio, Via Parini 8 – TORINO.

Per la consulenza telefonica il numero è 3403833174 nei giorni martedì (16/20) e sabato (9:30/12:30). La mail è [paladinifabio@hotmail.com](mailto:paladinifabio@hotmail.com) cui potranno essere inviate le richieste di parere anche in vista della consulenza in presenza a Torino.

Sul sito [www.anpiemonte.it](http://www.anpiemonte.it) è attivo anche un Forum di consulenza per i dirigenti scolastici e i docenti che intendano porre quesiti o inviare osservazioni sui temi che li interessino. Per parteciparvi occorre inviare una mail a [colombanoc@hotmail.com](mailto:colombanoc@hotmail.com) - Quesiti e relative risposte vengono pubblicati settimanalmente nell'apposita pagina del sito stesso. Ogni dato comunicato viene trattato ai sensi della normativa vigente sulla privacy.

In sede congressuale regionale è stato deciso di offrire a tutti gli associati della Regione una consulenza di carattere amministrativo e sindacale da parte di alcuni colleghi, ai quali tutti (dirigenti scolastici e alte professionalità) potranno rivolgersi per sottoporre i rispettivi problemi e ottenerne pareri e suggerimenti basati sulla conoscenza delle norme e sulla propria esperienza. Riteniamo di fornire così a tutti gli associati un supporto tecnico al loro operare quotidiano.

Qui di seguito l'elenco dei colleghi, membri del Consiglio regionale, cui far riferimento:

Ainardi Emanuela, tel. 3494108324, e-mail: [emanuela.ainardi@fastwebnet.it](mailto:emanuela.ainardi@fastwebnet.it)

Babboni Davide, tel. 3317461642, e-mail: [d.babboni@tin.it](mailto:d.babboni@tin.it)

Barsottini Stefania, tel. 3391528307, 011/5628394-95, e-mail: [stefania.barsottini@virgilio.it](mailto:stefania.barsottini@virgilio.it)

Botta Sergio, e-mail: [sergio.botta@istruzione.it](mailto:sergio.botta@istruzione.it)

Brusa Massimo, e-mail: [massimo.brusa@istruzione.it](mailto:massimo.brusa@istruzione.it)

Bruzzone Claudio, tel. 0143/73015, 3346409697, e-mail: [claudiobruzzone@libero.it](mailto:claudiobruzzone@libero.it)

Cantone Fulvia, tel. 0161294286, e-mail: [fulvia.cantone@gmail.com](mailto:fulvia.cantone@gmail.com)

Catenazzo Tiziana, tel. 3401499197, e-mail: [tiziana.catenazzo@gmail.com](mailto:tiziana.catenazzo@gmail.com)

Cavallari Maria Enrica, tel. 3358306824, e-mail: [mariaenrica.cavallari@gmail.com](mailto:mariaenrica.cavallari@gmail.com)

Colombano Carlo, tel. 3892722366, e-mail: [colombanoc@hotmail.com](mailto:colombanoc@hotmail.com)

De Nicola Antonio, tel. 3205310626, e-mail: [denicolanto@gmail.com](mailto:denicolanto@gmail.com)

Di Liberti Francesca, tel. 3475302277, e-mail: [francescadiliberti@gmail.com](mailto:francescadiliberti@gmail.com)

Giacone Maurizio, tel. 3384553329, e-mail: [maurizio.giacone@virgilio.it](mailto:maurizio.giacone@virgilio.it)

Gillone Maria Grazia, tel. 3389195843, e-mail: [gillomg@alice.it](mailto:gillomg@alice.it),

Landi Rosa Anna, tel. 3389912876, e-mail: [rossxyz@alice.it](mailto:rossxyz@alice.it)

Giorgio Marino, tel. 347578016, e-mail: [pavila1@libero.it](mailto:pavila1@libero.it)

Maulini Michela, tel. 3402719577, e-mail: [michelamaulini@libero.it](mailto:michelamaulini@libero.it)

Miori Raffaella, tel. 3408098213, e-mail: [rafmiori@gmail.com](mailto:rafmiori@gmail.com)

Mondello Santino, tel. 3312296983, e-mail: [santino.mondello@libero.it](mailto:santino.mondello@libero.it)  
Perrini Mario, tel. 3317408128, e-mail: [marioperrini@libero.it](mailto:marioperrini@libero.it)  
Pieri Paolo, tel. 3472504215, e-mail: [paolo\\_pieri@fastwebnet.it](mailto:paolo_pieri@fastwebnet.it)  
Re Ivan, tel. 3392043166, e-mail: [re.ivan@gmail.com](mailto:re.ivan@gmail.com)  
Rubini Lorenzo, tel. 3287313182, e-mail: [rubinmarioperrini@libero.it](mailto:rubinmarioperrini@libero.it).lor@libero.it  
Savino Liliana, tel.393346104783, e-mail: [lilisav@libero.it](mailto:lilisav@libero.it)  
Tantardini Nadia, tel. 3938965551, e-mail: [nadia.tantardini@istruzione.it](mailto:nadia.tantardini@istruzione.it)  
Taverna Giovanna, tel. 3805173985, 3246219808, e-mail: [giovannataverna46@gmail.com](mailto:giovannataverna46@gmail.com)  
Valenti Valeria, 3479100351, e-mail: [valeria.valenti2@fastwebnet.it](mailto:valeria.valenti2@fastwebnet.it)  
Vallino Daniele, tel. 347 7620919, e-mail: [d.a.g.vallino@gmail.com](mailto:d.a.g.vallino@gmail.com)  
Viscomi Silvia, tel. 3491223450, e-mail: [silvia.viscomi@libero.it](mailto:silvia.viscomi@libero.it)

Sede ANP – Struttura regionale del Piemonte: c/o L.S. “Galileo Ferraris”, C.so Montevecchio 67 - 10128 TORINO  
Tel. 389 2722366; e-mail: [anppiemonte@gmail.com](mailto:anppiemonte@gmail.com)

Il presente *Notiziario* viene inviato via e-mail a tutti i Dirigenti Scolastici della Regione Piemonte e a chi lo richianda

**Da esporre all'albo sindacale della scuola ai sensi delle norme vigenti**